



**Cuenta Pública 2025**  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(Pesos)



Ente Público:

**JUNTA ESTATAL DE CAMINOS DE BAJA CALIFORNIA SUR**

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>16,978,202</b>	<b>86,217,254</b>	<b>PASIVO</b>	<b>0</b>	<b>6,152,872</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>16,883,753</b>	<b>2,177,847</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>6,152,872</b>
Efectivo y Equivalentes	0	2,177,847	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	6,152,872
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	16,882,140	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	1,613	0	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	Provisiones a Corto Plazo	0	0
			Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>94,449</b>	<b>84,039,407</b>	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones	0	84,039,407	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	89,340	0	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	5,109	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no	0	0			
Otros Activos no Circulantes	0	0			
			<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>150,259,277</b>	<b>74,867,353</b>
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	0
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>150,259,277</b>	<b>74,867,353</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	74,867,353
			Resultados de Ejercicios Anteriores	150,259,277	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Ing. Jorge Alberto Cota Pérez  
Director General



Ing. Carlos Hernán Cortez Barrera  
Subdirector Administrativo